# Přílohy

**Smlouvy o energetických službách určených veřejnému zadavateli**

## Obsah:

Příloha č. 1: Popis výchozího stavu včetně referenční spotřeby a referenčních nákladů Příloha č. 2: Popis úsporných opatření

Příloha č. 3: Cena a její úhrada

Příloha č. 4: Harmonogram realizace projektu

Příloha č. 5: Výše garantované úspory

Příloha č. 6: Vyhodnocování dosažených úspor Příloha č. 7: Energetický management

Příloha č. 8: Oprávněné osoby Příloha č. 9: Seznam poddodavatelů

## ÚVOD

Přílohy ke smlouvě o energetických službách se zaručeným výsledkem určených veřejnému zadavateli (SES) jsou vytvořeny tak, aby popsaly v plném rozsahu projekt, jeho přínosy a detaily realizace.

Přílohy ke smlouvě SES současně obsahují vše, co je součástí tzv. plánu měření a verifikace dosažených výsledků projektu (plán M&V). Plán M&V má být vždy vypracován v době, kdy se navrhují energeticky úsporná opatření, a je povinnou součástí smlouvy o poskytování energetických služeb se zaručeným výsledkem.

Obsah plánu M&V je stanoven Mezinárodním protokolem k měření a verifikaci úspor (International Performance Measurement and Verification Protocol) organizace EVO (Efficiency Valuation Organisation, který byl do České republiky přenesen v roce 2011 v rámci projektu PERMANENT Evropské komise, a který je v češtině ke stažení na stránce [www.evo-world.org.](http://www.evo-world.org/) IPMVP poskytuje přehled nejlepších současných přístupů a technik verifikace výsledků projektů zaměřených na úspory energie a vody a projektů zaměřených na využívání obnovitelných zdrojů energie v komerčních a průmyslových zařízeních. Obzvláště se používá v případě energetických služeb s garantovanou úsporou, kdy se úspory musejí dokladovat přímo klientovi a závisí na nich splátka investice provedené firmou energetických služeb (ESCO).

### Příloha č. 1: Popis výchozího stavu včetně referenční spotřeby a referenčních nákladů

Doplní ESCO

Tato příloha bude obsahovat **popis výchozího stavu (tj. stavu před realizací opatření dle této smlouvy) ve spotřebě paliv a energie v objektech a zařízeních, které jsou předmětem plnění smlouvy o poskytování energetických služeb se zaručeným výsledkem.** Výchozí údaje jsou referenčními údaji pro výpočet úspory nákladů.

Tuto přílohu vytvoří ESCO z podkladů jí poskytnutých.

#### Obsah přílohy vychází ze zadávací dokumentace, případně vysvětlení zadávací dokumentace či dodatečných změn a doplnění zadávací dokumentace, poskytnutých zadavatelem. Příloha obsahuje minimálně:

* seznam objektů, jejich adresy,
* popis objektů a jejich charakteristika (stáří objektu, provedené rekonstrukce a modernizace s datem provedení, další údaje např. podlahová plocha, které se dotknou navržená energeticky úsporná opatření, apod.),
* popis instalovaných technologií, způsobu vytápění, větrání, chlazení, osvětlení, apod. a souvisejících zařízení,
* způsob provozování objektů a relevantní údaje o provozu,
* **referenční spotřeba paliv a energie, ve formě** tabulky s referenčními hodnotami spotřeby paliv, energie a nákladů na ně, podle jednotlivých objektů (viz tabulka TE údajů). Spotřeba bude rozdělena na spotřebu teplotně závislou a nezávislou,
* **ostatní provozní náklady (relevantní k předmětu plnění) v referenčním období v ročním členění – pokud jsou uvedeny,**
* **výchozí provozní podmínky, příp. „běžné“ podmínky provozování, pro jednotlivé objekty,**
* **venkovní teplotní podmínky, při kterých bylo dosaženo referenční spotřeby paliva a energie v členění po měsících (tj. průměrné měsíční venkovní teploty a počty topných dnů v měsíci pro danou lokalitu) – bude použita Tabulka technicko-ekonomických údajů,**
* popis všech výchozích podmínek, které nesplňují požadované podmínky (např. nedostatečné vytápění ve výchozím stavu, apod.).

### Příloha č. 2: Popis úsporných opatření

Doplní ESCO

V této příloze budou po jednotlivých **areálech či objektech** specifikována **základní opatření** (dále také jen „opatření“), která v nich budou realizována. Popis opatření a jejich přínosy budou obsahovat následující podrobnosti:

#### Technický popis opatření

* 1. Opatření na tepelné energii či palivu
  2. Opatření na elektrické energii

Součástí technického popisu opatření je výše investice po dílčích opatřeních a úspora v technických jednotkách po jednotlivých formách energie a v korunách českých. Pokud nelze efekt opatření na spotřebu paliv a energie oddělit, bude toto v popisu opatření odůvodněno.

#### Tabulkové výstupy

Technicko-ekonomické údaje po jednotlivých objektech/areálech

Součástí technického popisu opatření bude výše investice po dílčích opatřeních a úspora v technických jednotkách po jednotlivých formách energie a v korunách českých. Doporučujeme zpracovat ve formě tabulek pro snadnou kontrolu:

**Tabulka 1: Cena za provedení základních opatření - rozpočet**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | Investice do jednotlivých opatření v Kč bez DPH | | | |
| objekt | označení | Opatř. 1 | Opatř. 2 | Opatř. 3 | celkem |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

**Tabulka 2: Úspora ze základních opatření – technické jednotky**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | Úspora z jednotlivých opatření (GJ/rok, MWh/rok, m3/rok) | | | |
| objekt | označení | Opatř. 1 | Opatř. 2 | Opatř. 3 | celkem |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

**Tabulka 3: Úspora ze základních opatření - rozpočet**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | Úspora z jednotlivých opatření v Kč bez DPH | | | |
| objekt | označení | Opatř. 1 | Opatř. 2 | Opatř. 3 | celkem |
|  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

Souhrn technicko-ekonomických výstupů projektu

Požadavkem zadávací dokumentace je souhrnná tabulka technicko-ekonomických ukazatelů projektu. V souhrnné tabulce bude podle jednotlivých objektů uvedena celková investice a úspory po jednotlivých formách paliv a energie a úspora v nákladech na jednotlivé formy energie a ostatních provozních nákladů:

**Tabulka 4: Souhrn technicko - ekonomických údajů – část 1**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| objekt | označení | investice celkem | z toho  způsobilé  výdaje | výčet opatření | úspora v technických jednotkách | | |
| palivo | teplo | elektřina |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| celkem |  |  |  |  |  |  |  |

**Tabulka 5: Pokračování tabulky - Souhrn technicko - ekonomických údajů – část 2**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | úspora v Kč | | | | |
| objekt | označení | Palivo | teplo | elektřina | ostatní  náklady | celkem |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| celkem |  |  |  |  |  |  |

#### Požadavky na provedení komplexní zkoušky

Jak uvádí Smlouva, článek 7, Komplexní zkoušky, před předáním bude provedením komplexních zkoušek prokázáno, že základní opatření byla provedena ze strany ESCO řádně. Případné požadavky na prováděné komplexní zkoušky budou uvedeny v této příloze.

### Příloha č. 3: Cena a její úhrada

Doplní ESCO

V Příloze č. 3 bude v návaznosti na Článek 17 Smlouvy uvedena cena projektu EPC v podrobnějším členění. Cena bude uvedena po jednotlivých položkách v souladu s následujícími pokyny:

#### Cena za provedení základních opatření:

* Cena za provedení základních opatření bude uvedena po jednotlivých objektech a v objektech

dále podle jednotlivých opatření – jako hrubý položkový rozpočet.

* Cena bude uvedena jako cena bez DPH a včetně DPH a bude u ní uvedena hodnota DPH (s uvedením výše DPH v %).

#### Finanční náklady

* Finanční náklady vznikají v důsledku odložené postupné úhrady ceny za provedení opatření, která je uhrazena ve splátkách, které jsou uvedeny v této příloze. Je uvedena výše a termíny splátek, je uvedena úroková sazba pro výpočet splátek. K jednotlivým splátkám ceny budou připočteny úroky ve výši doplní ESCO % ročně.
* Finanční náklady budou vypočteny z jistiny s DPH, tzn. ESCO v nabídce zohlední i financování DPH z jistiny, přičemž DPH z jistiny odvede za Klienta ESCO po provedení základních opatření a Klient bude DPH splácet během období poskytování garance.
* Finanční náklady = cena finanční služby – budou uvedeny v roční a v úhrnné výši za celou dobu splácení ceny projektu.
* Cena finanční služby bude uvedena jako cena bez DPH, na splátky úroků se DPH nevztahuje (jedná se o plnění osvobozené od DPH).

#### Cena za energetický management

* Cena za energetický management bude uvedena jako roční a celková. Popis a obsah energetického managementu bude uveden v Příloze č. 7.
* Cena bude uvedena jako cena bez DPH, DPH (s uvedením výše DPH v %), cena včetně DPH.

#### Splátkový kalendář

* Bude předložen splátkový kalendář – termíny a výše splátek té části ceny za provedení základních opatření a finančních nákladů (úroků) a platby energetického managementu.

### Příloha č. 4: Harmonogram realizace projektu

Doplní ESCO

Bude uveden hrubý harmonogram (časový postup realizace celého projektu) provádění základních investičních opatření – základní harmonogram poskytování služeb minimálně v členění na:

* fáze I.: předběžné činnosti (ověření stavu využití energií v objektech);
* fáze II.: provedení základních opatření;
* fáze III.: poskytování garance.

*Poznámka:*

*Podrobný harmonogram bude vypracován a upřesňován v průběhu realizace projektu, výše uvedený základní harmonogram musí být dodržen.*

### Příloha č. 5: Výše garantované úspory

Doplní ESCO

Příloha povinně obsahuje:

1. Garantované úspory nákladů projektu EPC celkem dosažené realizací opatření dle Přílohy č. 2 – budou uvedeny roční a kumulované úspory nákladů. Úspory budou garantovány ve stálých cenách. ESCO na sebe přejímá závazek, že v důsledku provedených opatření budou po dobu poskytování garance v jednotlivých zúčtovacích obdobích dosaženy následující garantované úspory: doplní ESCO
2. Způsob výpočtu sankce a výše sankce za nedosažení garantované úspory:

ESCO se zavazuje za příslušné zúčtovací období uhradit Klientovi sankci ve výši rozdílu mezi garantovanou a skutečně dosaženou úsporou nákladů v příslušném zúčtovacím období.

1. Způsob výpočtu prémie a výše prémie, příloha bude v souladu se smlouvou, článkem 21 smlouvy. Celková velikost prémie pro ESCO bude stanovena jako 30 % rozdílu mezi skutečně dosaženou úsporou nákladů v příslušném zúčtovacím období a garantovanou úsporou za toto zúčtovací období v rozsahu specifikovaném v příloze č. 5 návrhu smlouvy, bod a).

### Příloha č. 6: Vyhodnocování dosažených úspor

Doplní ESCO

Příloha k vyhodnocování dosažených úspor bude obsahovat všechny podstatné výpočty a údaje, využívané pro vyhodnocení dosažených a garantovaných výsledků projektu. Podkladem pro obsah této přílohy je Mezinárodní protokol k měření a verifikaci úspor (International Performance Measurement and Verification Protocol) organizace EVO (Efficiency Valuation Organisation), který je v češtině dostupný na stránce [www.evo-world.org.](http://www.evo-world.org/)

Součástí protokolu IPMVP je popis tvorby a obsahu plánu měření a verifikace dosažených výsledků projektu (plán M&V) a jeho nezbytných náležitostí, které slouží k prověření dosažených výsledků a k verifikaci garantovaných výsledků energeticky úsporného projektu.

Dílčí části plánu M&V dle IPMVP mohou být obsaženy v ostatních přílohách, v této příloze bude nicméně povinně popsán způsob stanovení a prokazování úspor paliv a energie a úspor nákladů.

#### Druh úspor, které budou vyhodnocovány

Když řekneme „úspory“, máme na mysli nerealizovanou spotřebu energie (nerealizované náklady) Nerealizovaná spotřeba/nerealizované náklady

Abychom mohli propočíst „nerealizované náklady“, musíme *určit, jaká by byla výše nákladů za*

*zúčtovací období,* pokud by bývalo nedošlo k rekonstrukci. Pro vykázání „nerealizované“ spotřeby energie nebo nákladů musíme upravit spotřebu/odběr energie ve výchozím – referenčním - období na podmínky zúčtovacího období. Tzn., že platí (viz rovnice 1b) v IPMVP, sv. I, 2010, kapitola 4.6.1):

*Úspory vykázané za jakékoli období = upravená spotřeba energie (náklady) v referenčním období - spotřeba energie (náklady) v zúčtovacím období +/- nestandardní úpravy*

Rozsah úprav se mění v jednotlivých obdobích z důvodu měnících se podmínek zúčtovacího období.

#### Vybraná varianta IPMVP a hranice systému

Bude uvedena varianta IPMVP – způsob vyhodnocení úspory, kterou ESCO použije. Způsob vyhodnocení úspory jasně stanoví pro každou veličinu, zdali hodnotíme spotřebu energie:

* + celého objektu
  + jednoho nebo více systémů (osvětlení, HVAC, stlačený vzduch apod.)
  + jednu nebo více komponent (kotel, chladič, motor, osvětlovací těleso, čerpadlo, ventilátor

atp.)

Podle toho definuje IPMVP čtyři obecné metody (nazvané varianta A, B, C a D), které pokrývají rozsah potenciálních projektů energetických úspor. Bude uvedena zvolená varianta.

* + VARIANTA A – při způsobu oddělené rekonstrukce se využívá měření klíčového parametru (parametrů) hospodárnosti a odhadu všech ostatních.
  + VARIANTA B – při způsobu oddělené rekonstrukce se využívá měření všech parametrů ovlivňujících užití energie nebo měření užití energie. Celý objekt – globálně bere v úvahu

úspory celého objektu a posuzuje celkovou spotřebu energie bez hodnocení energetické náročnosti rekonstruovaného zařízení nebo systémů.

* + VARIANTA C – celý objekt, využívá data z účtů za energie nebo z odečtu měřidel.
  + VARIANTA D – kalibrovaná simulace, používá uznávané počítačové simulační nástroje (zveřejněné na webu EVO).

Oddělená rekonstrukce – bere v úvahu pouze úspory z rekonstruovaného zařízení nebo systému nezávisle na spotřebě energie zbývající části objektu.

Výběr varianty podle IPMVP je rozhodnutí, které učiní uchazeč na základě celého souboru podmínek projektu, analýzy, rozpočtů a odborného úsudku. Zvolená varianta musí být relevantní danému projektu a navrženým opatřením k úspoře energie, či materiálu a náklady na měření, jeho přesnost a četnost a náklady na verifikaci musí být úměrné rozsahu a velikosti projektu.

Pro stanovení hranice je zapotřebí, aby uchazeč zvážil:

* + odpovědnost různých stran za spotřebu energie a za rekonstrukci
  + svou schopnost sledovat změny objektu a jeho spotřebu – v rámci zvolené hranice.

#### Zúčtovací období

Tato příloha uvede termíny zahájení a ukončení zúčtovacího období, termíny podávání zpráv – průběžných za jednotlivá zúčtovací období a konečného vyúčtování úspor. Splnění garance bude posuzováno vždy za ucelený rok (tj. zúčtovací období). Úspory budou vyhodnocovány měsíčně.

#### Provádění analýzy – základy pro úpravu

Analýza výchozích dat o spotřebě energie znamená vytvoření matematických modelů pro korelaci:

* + spotřeby energie a
  + nezávislých proměnných a statických faktorů s vlivy na spotřebu energie Referenční data musí zahrnovat za referenční (výchozí) období:
    - data veškeré spotřeby (a odběru) energie
    - všechna data nezávislých proměnných (pro standardní úpravy)
    - všechny další faktory významně ovlivňující spotřebu energie kvůli zjištění, kdy došlo ke změně výchozích podmínek (potřebujících nestandardní úpravu). Tyto faktory se nazývají statické faktory, aby se odlišily od proměnných, které se standardně mění.

Nezávislé proměnné jsou faktory určující spotřebu energie, které se *běžně* mění a významně ovlivňují spotřebu energie. Je třeba stanovit, jaké proměnné *běžně* ovlivňují spotřebu energie, jak významný je vliv každé proměnné, jak získáme data o každé proměnné, jak zjistíme (nebo stanovíme) nezávislé proměnné. Vyberte pouze proměnné nutné k *přiměřenému* doložení výkyvů ve výchozích datech (např. provozní hodiny, počet topných dnů, apod.). Zvažte důležitost vlivů mimo zvolenou hranici, známých jako „interaktivní vlivy“.

Budou uvedeny rovnice a způsoby výpočtu výsledků projektu. Bude uveden soubor podmínek, podle kterých budou všechna energetická měření upravena. Může jít o podmínky vykazovaného období nebo o nějaký další soubor stanovených podmínek.

#### Ceny energie

Způsob, jakým je stanovena úspora nákladů, závisí na tom, jak je vypočtena uspořená energie a jak je oceněna. **Bude použita stálá cena dle ZD – tabulky technicko-ekonomických údajů.**

*Úspory* nákladů jsou stanoveny použitím příslušného cenového harmonogramu v následující

rovnici:

*Úspory* nákladů = Cb – Cr

#### Kde:

Cb = náklady na *spotřebu energie v referenčním období* plus všechny *úpravy*[*1*](#_bookmark0)

Cr = náklady na *spotřebu energie v zúčtovacím období* plus všechny *úpravy*

#### Očekávaná přesnost a zdroje dat

Přesnost dat

Doporučujeme uvést očekávanou přesnost v souvislosti s měřením, a případně analýzou dat, pokud je uvedení této přesnosti potřebné. Hodnocení přesnosti by mělo zahrnovat kvantitativní měřítka úrovně nejistoty při měření a úpravách, která budou použita v plánovaném vykázání úspor. To zahrnuje přesnost měření a dalších dat, chyby modelování, nepřesnosti či chyby výpočtů, chyby dat. **V tomto ohledu je třeba uvést, že údaje z fakturačních měřidel se považují automaticky za 100% přesné (IPMVP)**. Na základě těchto měření se platí za energii, proto je nelze rozporovat.

Zdroje dat:

Energetická data o spotřebě paliv a energie pocházejí z měřicích přístrojů dodavatelů energie nebo z účtů za energie, nebo z oddělených měřidel. Nutno uvést způsob sběru dat, způsob měření spotřeby paliv a energie před a po instalaci základních opatření.

Data nezávislých proměnných ‐ uveďte zdroje dat: z meteorologických stanic, záznamů objektu, řídicích systémů, apod. Průměrné měsíční venkovní teploty a počty topných dnů budou převzaty od stejného zdroje a pro stejnou lokalitu, jako teploty a počty topných dnů uvedené pro referenční období v Příloze č. 1.

U každého případného zdroje dat zvažte jeho P-D-S-N:

* **P**řesnost dat
* **D**ostupnost dat v případě potřeby
* **S**polehlivost dat
* **N**áklady na získání dat

Uveďte, kde hodláte instalovat nová měření.

#### Výpočet úspory paliv a energie, výpočet úspory nákladů – výše a způsob úpravy referenčních hodnot spotřeby energií

V souladu s navrženým způsobem měření a verifikace výsledků, zvolené varianty podle IPMVP, z popsaných a získaných dat bude provedeno vyhodnocení úspory po jednotlivých objektech a po

1 *Úpravy* jsou míněny odpovídající úpravy, popsané v bodu 4.

jednotlivých druzích paliv a energie. Proveďte porovnání propočtené nerealizované spotřeby/nerealizovaných nákladů nebo normalizovaných úspor/normalizovaných úspor nákladů s garantovanou spotřebou. Úspory budou vyhodnocovány měsíčně. Porovnání dosažené úspory s garantovanou úsporou bude prováděno ročně za zúčtovací období.

#### Zajištění kvality

Pro zajištění kvality komplexní služby poskytované ESCO je nezbytná součinnost ze strany Klienta, která je definována v Příloze č. 7. V popisu postupů pro zajištění kvality verifikace dosažených úspor bude věnována pozornost zejména následujícím otázkám:

* + Popis zdrojů, toků, ukládání, zabezpečení a archivace dat
  + Stanovení četnosti sběru dat v rámci zúčtovacího období
  + Stanovení odpovědnosti za sběr dat a za průběžné vyhodnocování výsledků
  + Stanovení odpovědnosti za údržbu a za kalibraci měřidel
  + Postupy průběžného vyhodnocování výsledků v rámci zúčtovacího období
  + Postupy přijímání nápravných preventivních opatření na základě průběžných výsledků
  + Postupy ověření správnosti naměřených dat
  + Stanovení postupů, termínů a odpovědností za odstranění poruch měření a sběru dat
  + Stanovení postupů náhradního stanovení výše dosažené úspory v případě výpadku sběru dat

V této příloze budou popsány postupy pro zajištění kvality.

#### Průběžná zpráva o vyhodnocení úspor energie a nákladů

Jak je uvedeno v Článku 15 Smlouvy, ESCO bude ročně předkládat průběžnou zprávu hodnotící uplynulé zúčtovací období (zpráva se předkládá do 60 dnů po ukončení zúčtovacího období).

Průběžné zprávy o **vyhodnocení úspor energie a nákladů** budou připravovány a předkládány způsobem, definovaným v plánu M&V (viz IPMVP), a proto budou zahrnovat alespoň:

* + Popis provozu energetického systému během zúčtovacího období; včetně popisu odchylek od standardního provozu energetického systému během zúčtovacího období;
  + Popis všech změn objektu, opravňujících k úpravám výchozího stavu, a výpočet potřebné úpravy sledovaných dat.
  + Surová – primární data za vykazované období (energie a nezávislé proměnné), tj. sledovaná data z vykazovaného období, časové údaje o začátku a konci období, kdy se provádělo měření, energetická data a hodnoty nezávislých proměnných
  + Použité ceny energie nebo cenových tarifů
  + U varianty A odsouhlasené odhadnuté hodnoty.
  + Všechny podrobnosti provedených nestandardních úprav výchozího stavu. Podrobnosti by měly zahrnovat vysvětlení změny podmínek od výchozího období, všechny sledované skutečnosti a předpoklady a technické výpočty vedoucí k úpravě.
  + Specifikaci provedených dodatečných opatření, která mají vliv na dosahovanou úsporu;
  + Výši dosažených úspor paliv a energie v technických jednotkách – po jednotlivých areálech/objektech
  + Výši dosažených úspor nákladů po jednotlivých areálech/objektech;
  + Porovnání dosažené a garantované úspory;
  + Závěr, zda garantované úspory bylo dosaženo či ne, příp. zda Klientovi vzniklo právo na sankci nebo ESCO vzniklo právo na prémii.
  + Jméno zpracovatele průběžné zprávy a kontakty na něho
  + Podpis oprávněné osoby

Schválená průběžná zpráva s vyhodnocením dosažených úspor za příslušné zúčtovací období, zahrnující případně připomínky Klienta k ní, je podkladem pro schválení **protokolu za příslušné zúčtovací období** a je jeho povinnou přílohou spolu s dalšími informacemi, vyplývajícími z Článku 15.

### Příloha č. 7: Energetický management

Doplní ESCO

Energetický management je nedílnou součástí služeb poskytovaných ESCO v rámci této smlouvy, je nezbytný pro dosažení garantované úspory, pro její prokázání a pro její vyhodnocení. Zahrnuje i doporučování dalších možností, jak zlepšit hospodaření s energií.

Energetický management není možné vykonávat bez náležité smluvně sjednané součinnosti Klienta.

Proto bude v této příloze definován:

* + Energetický management – činnosti a povinnosti ESCO - zahrnuje zejména činnosti uvedené

v Článku 11, které budou podrobně rozepsány v této příloze.

* + Energetický management – ostatní činnosti a povinnosti Klienta požadované se strany ESCO

### Příloha č. 8: Oprávněné osoby

Budou uvedeny oprávněné osoby ESCO, které odpovídají za jednotlivé fáze projektu EPC a za projekt

jako celek.

V této příloze uvede před uzavřením smlouvy také Klient pověřené osoby pro jednotlivé objekty a za

Klienta celkem.

### Příloha č. 9: Seznam poddodavatelů

Doplní ESCO

V této příloze uvede ESCO všechny poddodavatele (jméno, IČO, předmět plnění), kteří se budou podílet na plnění předmětu smlouvy podílem větším než 10 % z objemu ceny základních opatření (z ceny

.